

La construcción de mega-regiones transfronterizas: la experiencia de Cali-Baja

The building of cross-border mega-regions: the Cali-Baja experience

Minerva Celaya-Tentori

mine.celaya@gmail.com  0009-0008-8995-0390

María del Rosío Barajas-Escamilla

rbarajas@colef.mx  0000-0003-1321-6946

*El Colegio de la Frontera Norte. Departamento de Estudios Sociales.
Km. 18.5, Carretera Escénica Tijuana-Ensenada, San Antonio del Mar, Tijuana, Baja California, 22560 México.*

INFO ARTÍCULO

Recibido: 03-12-2023
Revisado: 09-01-2024
Aceptado: 08-03-2024

PALABRAS CLAVE

Mega-región
Cali-Baja
Región Transfronteriza
Desarrollo Industrial
Educación

KEYWORDS

Mega-region
Cali-Baja
Cross-border region
Industrial Development
Education

RESUMEN

El objetivo del artículo es presentar los resultados de investigación en torno a la construcción de las mega - regiones transfronterizas, específicamente Cali-Baja, a partir de su naturaleza y rol en el desarrollo industrial vinculado a redes globales de producción, lo cual promueve, la complementariedad económica, y a pesar del proceso de corporativización que se produjo en algún momento, prevaleció la propia dinámica territorial. En términos metodológicos, se aplicaron entrevistas semi-estructuradas a actores claves y se recuperó información generada a partir de otras herramientas como grupos focales. Se concluye que la construcción de las mega - regiones ubicadas a lo largo de la frontera de México y Estados Unidos, resulta de múltiples factores, pero termina siendo una construcción social de quiénes habitan y viven la región.

ABSTRACT

The objective of the article is to present the results of research on the construction of cross-border mega-regions, specifically Cali-Baja, based on their nature and role in industrial development linked to global production networks, which promotes economic complementarity, and despite the process of corporatization that occurred at some point, the territorial dynamics itself prevailed. In methodological terms, semi-structured interviews were applied to key actors and information generated from other tools such as focus groups was recovered. It is concluded that the construction of the mega-regions located along the U.S.-Mexico border is the result of multiple factors, but ends up being a social construction of those who inhabit and live in the region.



1. INTRODUCCIÓN

Durante la década de 1980, se gestó el impulso de procesos emergentes por parte de los países para una mejor inserción al mundo global, reconociendo la revitalización de las escalas geográficas como punto de partida de coordinación económica y social (Jessop, 2004), dando paso a la degradación de las fronteras nacionales (Florida *et al.*, 2008) y profundizando la creciente interdependencia de las redes sociales y económicas (Ross, 2009).

Así mismo, durante la década de los años de 1990, la globalización económica requirió de las nuevas tecnologías de la información y la comunicación para llevar a cabo sus procesos de reestructuración industrial e incorporarse al modelo de redes globales de producción. Y si bien el mundo fue testigo de importantes relocalizaciones industriales de los países desarrollados a los países en desarrollo (como lo sucedido en el sudeste asiático), la configuración territorial de la frontera de México con Estados Unidos ofrecía también una localización estratégica para la emergencia posterior de las mega regiones transfronterizas, insertas en corredores industriales que corrían de sur a norte.

El análisis de las mega-regiones transfronterizas a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos, incluyendo el caso Cali-Baja, ha sido complejo debido a que estos espacios se caracterizan por estar inmersos en múltiples escalas, en contextos distintos y con dinámicas cambiantes, así como enfrentan desafíos y oportunidades diferentes. En este sentido, fue necesario tomar un enfoque interdisciplinario que nos permitiera, por un lado, desarrollar una visión sobre la evolución que se ha generado en torno a las prácticas del regionalismo, así como en las dinámicas regionales (económicas, políticas y sociales) y su interacción con el proceso de la globalización. Y por otro, se requiere comprender cómo la integración y la cooperación entre espacios de frontera puede ser un motor para el desarrollo sostenible. De ahí que se retomaran los estudios del regionalismo que plantean Söderbaum (2003) y Söderbaum y Shawm (2003).

Posteriormente, se consideró relevante integrar los estudios de Ross, 2009; Innes *et al.* 2011; Doyle, 2014; Lee & Wilson, 2015; OCDE, 2018 en torno a las mega-regiones, los cuales nos permiten: i) recuperar su conceptualización como herramientas relevantes para abordar y comprender los desafíos contemporáneos en el desarrollo urbano y regional; ii) nos plantean la relevancia de las mega regiones, como entidades geográficas que impulsan la colaboración y la coordinación entre ciudades y regiones metropolitanas; y iii) puntualizan la importancia de adoptar enfoques integrados y multidisciplinarios para abordar los desafíos y a la vez aprovechar las oportunidades que presentan las mega-regiones en términos de desarrollo sostenible y equitativo.

También es relevante retomar los trabajos en torno a las regiones transfronterizas de autores como Jessop (2001, 2002, 2004) y Perkmann y Sum (2002), que nos plantean por un lado una perspectiva fundamental para comprender el impacto que tiene las escalas geográficas, políticas y económicas en la construcción de regiones transfronterizas. De igual manera, se recalca la relevancia en torno a la capacidad de los actores sociales para reflexionar sobre la forma en que los procesos sociales y culturales influyen en la cimentación de su identidad, normas e instituciones. Y, por otro lado, examinan los retos y oportunidades de la gobernanza en las regiones transfronterizas, planteando diversos enfoques a partir de formas de colaboración, cooperación y coordinación que pueden facilitar o complejizar la integración y desarrollo regional en espacios transfronterizos.

El estudio de las mega-regiones transfronterizas ubicadas entre México y Estados Unidos, y en específico el caso de Cali-Baja, es necesario para impulsar el desarrollo sostenible en estos espacios, que se caracterizan por enfrentar una serie de retos en diversas temáticas (económicas, políticas, ambientales, educativas, seguridad y salud, por mencionar algunas). Una solución sería a través de la gobernanza transfronteriza, pero debido a que implica la coordinación y cooperación entre diversas jurisdicciones políticas y sistemas normativos distintos, su nivel de complejidad es elevado. Bajo este contexto, consideramos relevante que este tipo de estudios ya que contribuyen al conocimiento sobre la gobernanza en contextos transfronterizos al identificar las prácticas de cooperación que se utilizan y en este sentido, plantear cuales son las que están generando resultados. Asimismo, ayuda a comprender las dinámicas transfronterizas y detectar áreas de oportunidad para la colaboración e integración regional. Y, por último, amplia nuestra comprensión en visualizar



estos espacios como centros de innovación y actividad económica que pueden convertirse en anclas de desarrollo por sus particularidades y de esta manera impulsar la competitividad a nivel global.

Por lo tanto, el objetivo del artículo es presentar los resultados de un trabajo de investigación que se ha venido desarrollando desde 2021 sobre la construcción de las mega regiones transfronterizas, de manera particular la llamada Cali-Baja, ubicando su naturaleza y papel jugado en el desarrollo industrial vinculado a redes globales de producción y a un proceso de complementariedad económica.

El argumento principal del trabajo es que la conformación de la mega región Cali-Baja en el territorio transfronterizo, es resultado de una serie de factores institucionales y económicos que posibilitaron su expansión y ampliación, ello a pesar del proceso de corporativización que se produjo en algún momento, condición que logra rebasar por la fuerza de la propia dinámica territorial, como se mostrará a lo largo del trabajo.

El trabajo se organiza de la siguiente manera: en el primer apartado se hace un abordaje teórico-conceptual acerca del concepto de mega-región; en el segundo apartado se presenta la metodología utilizada en la investigación; en el tercer apartado se presentan los resultados de la investigación, enfatizando la evolución de la mega - región bajo estudio; en un cuarto apartado se ofrece una discusión sobre el papel que juega Cali-Baja en el desarrollo transfronterizo y el último apartado está destinado a presentar las reflexiones finales.

2. DISCUSIÓN TEÓRICO-CONCEPTUAL DE LAS MEGA REGIONES TRANSFRONTERIZAS

La literatura en torno a las mega regiones es relativamente joven, hacia la primera década del siglo XXI todavía no se ofrecía una definición clara sobre sus particularidades, pero se logra avanzar en el consenso sobre una definición a partir de los trabajos realizados por Innes, Booher y Di Vittorio (2011), Doyle (2014) y la OCDE (2018), que tienen como base la idea de megalópolis de Gottman (1961).

Los conceptos macro región y mega región, si bien comparten similitudes en su noción al hacer referencia a espacios geográficos amplios (es decir al territorio), así como a la superación de fronteras físicas para abordar desafíos y aprovechar oportunidades comunes, también presentan diferencias significativas. De acuerdo con un estudio realizado por la OCDE (2018) en torno al auge de la mega regiones, se señala que el concepto de mega-región se introdujo en los Estados Unidos, mayormente vinculado a la noción de ciudad-región, mientras que en Europa se ha utilizado el concepto de macro regiones, relacionándose principalmente con el enfoque de redes de ciudades y regiones urbanas policéntricas¹.

En la lógica de un mundo globalizado, actualmente la mega-región tiene como objetivo la integración económica de un territorio a partir de la articulación de diversas redes urbanas. Pero, esta conceptualización presenta limitaciones cuando se trata de caracterizar mega-regiones en un contexto transfronterizo, por lo que es necesario recurrir a varios acercamientos conceptuales para explicar su alcance. En este sentido, hemos planteado las perspectivas de regionalismo, (Hurrell, 1996; Hettne, 1994; Hettne & Söderbaum, 2003; Bernal-Meza, 2018), como la base teórica sobre la cual se desarrolla la conceptualización de las regiones transfronterizas (Scott, 1999, 2002; Jessop, 2001, 2004); junto con Escuela de Proximidades (Torre & Gilly, 2000; Boschma, 2005; Moodysson & Jonsson, 2007), para analizar de manera particular la mega región transfronteriza Cali-Baja, la cual se integra a partir de dos espacios fronterizos conurbados entre la frontera de Estados Unidos (sur de California) y México (Baja California).

2.1. El regionalismo como detonante para el surgimiento de regiones transfronterizas

Desde la mitad del siglo XX, el mundo fue testigo del surgimiento de diversos procesos de integración regional, empezando con la Comunidad Europea, posteriormente evolucionando hacia la Unión Europea.

1. Una región policéntrica, señala Batten (1995), son ciudades en red, las cuales, evolucionan cuando dos o más ciudades previamente independientes, pero potencialmente complementarias y funcionales, se esfuerzan por cooperar y lograr economías de peso significativo que a su vez sean favorecidas por los corredores comerciales.



Este proceso se consideró como la forma de regionalismo abierto, que a la vez planteó la eliminación de las fronteras internas y la necesidad de generar procesos de cohesión social, como en el caso de las regiones fronterizas.

Los cambios generados en el escenario económico mundial durante las últimas tres décadas del siglo XX, señala Dunning (2000), fueron resultado de: i) la creciente relevancia que adquieren todas las formas de capital intelectual tanto en las actividades para la creación como para la explotación de activos en las firmas; ii) el incremento de emprendimientos conjuntos, así como la generación de alianzas entre y dentro de las principales instituciones creadoras de riqueza; iii) la liberalización de los mercados tanto internos como transfronterizos; y iv) el surgimiento de diversos actores económicos relevantes en la economía mundial. Durante este periodo, el proceso de globalización condujo a la transformación estructural tanto de naciones como de firmas, lo cual significó de acuerdo con Dunning (2000), una discontinuidad del proceso de internacionalización previamente en marcha, debido a que se crearon relaciones y dependencias transfronterizas nuevas y más profundas.

La experiencia dominante en cuanto a las fronteras visualizadas como espacios que restringen autonomías estatales se desvanecía e incrementaba la tendencia hacia considerar los espacios fronterizos como escenarios que permiten la reproducción de dinámicas positivas² que pueden iniciarse a partir de prácticas de cooperación e integración (Bernal-Meza, 2018). En este sentido, consideramos relevante apoyarnos en una perspectiva histórica del concepto del regionalismo, como una condición necesaria para comprender la concepción de las regiones transfronterizas.

Hacia finales del siglo XX, la noción del regionalismo cobró importancia en el ámbito académico y en diferentes derivaciones de las ciencias sociales, en gran medida a partir de los grados de cohesión alcanzado en diversos ámbitos: i) social, en términos de etnicidad, raza, idioma, historia, conciencia de una herencia en común, la cultura); ii) económica, en cuanto a patrones comerciales y de complementariedad económica; iii) política, con respecto al tipo de régimen e ideología); y iv) organizativa, haciendo referencia a la existencia formal o informal de instituciones (Hurrell, 1995). La variedad de estos ámbitos de expresión del regionalismo, se inscriben metodológicamente en enfoques de orden cualitativo y cuantitativo; ello con el objeto de medir y comprender de manera integral el proceso del regionalismo, considerando la flexibilidad inherente y evolutiva del concepto.

A pesar de que la concepción de regionalismo ha evolucionado de una manera importante, es posible identificar un consenso en torno a dos olas del regionalismo que surgen a partir de la segunda guerra mundial, llamadas el “viejo regionalismo” y el “nuevo regionalismo” (Hettne, 2003; Fawcett, 2005, Hettne & Söderbaum, 2003), como se aprecia en la tabla 1.

Tabla 1. Una aproximación a la perspectiva del regionalismo.

	Viejo regionalismo	Nuevo Regionalismo
Contexto	Orden bipolar de la Guerra Fría	Orden mundial multipolar
Enfoque	Limitado a objetivos específicos (económicos y seguridad)	Amplio y multidimensional (social, económico, político, cultural, seguridad)
Categorías	Integración regional	Regionalización Regionalidad
Actores y vinculación	Estado-Nación Formal	Actores estatales y no estatales Coaliciones de múltiples actores Formal e informal

Fuente: elaboración propia con base en Hettne (1994), Hettne & Söderbaum (2003).

2. Ello sin dejar de reconocer que también se producen también dinámicas negativas cuando no se produce la cooperación.



A manera de síntesis es relevante destacar la transición hacia: i) un enfoque de integración multidimensional (social, económico, cultural, político entre otras); ii) el establecimiento de categorías como la regionalización y la regionalidad, la primera, para hacer referencia al proceso que implicaba un cambio hacia una relativa homogeneidad; esto es en torno a las dimensiones analíticas. Y la segunda, para puntualizar el nivel de consolidación necesario en el proceso de regionalización, con el objeto de que la región alcance ciertas características intrínsecas (Hattne, 1994); y por último iii) la participación de actores no estatales (organismos privados y empresas) como los principales promotores de la integración (Hettne, 1994), y quienes desarrollan una gama de relaciones de carácter formal e informal que a menudo conforman coaliciones con múltiples actores (Söderbaum & Shawm, 2003).

A partir de la vasta cantidad de estudios teóricos y conceptuales en torno al regionalismo, Hurrell (1996) centra su análisis en identificar una amplia gama de procesos que involucra el regionalismo *per se*, resultando cinco categorías: 1) la integración formal a través de la regionalización, la cual permite que dentro de una región se produzca además del crecimiento económico, la integración y una mayor interacción social (integración formal o blanda); 2) la conciencia e identidad regional, cuya primera parte hace énfasis en el lenguaje y la retórica sobre el discurso del regionalismo y los procesos políticos, y la segunda parte, que redefine constantemente el entendimiento y sentido compartido que le dan a la actividad política los actores involucrados; 3) la cooperación (formal e informal) a nivel interestatal regional y en todas las temáticas, dando lugar a la construcción de regímenes interestatales; 4) la integración económica regional es impulsada por el Estado, e involucra decisiones políticas específicas por parte de los gobiernos para eliminar las barreras comerciales y la creación de una estructura aduanera común, y por último, 5) la cohesión regional, y su promoción en la región juegan un papel fundamental en las relaciones entre los estados que la integran y el resto del mundo, y es la base organizativa para la política que se puede producir al interior de la región sobre una diversidad de temas.

En términos analíticos, coincidimos con Hurrell (1996) en la utilidad de dividir un concepto tan general como el regionalismo en estas cinco categorías, que son analíticamente distintas pero que se pueden relacionar entre sí y que convergen con el sentido amplio de la teoría como en la práctica del regionalismo contemporáneo. Para este estudio consideramos que la definición que ofrece Bernal-Meza (2018) sobre el regionalismo, sintetiza su concepción de manera acertada, ya que parte de la existencia de un proceso político desarrollado con el objetivo de reconfigurar el territorio, ello con base en una fase de integración regional, la cual abarca múltiples dimensiones (económica, política, cultural, y social), y que busca la convergencia de elementos formales e informales que faciliten la construcción de un espacio geográfico y cognitivo para los distintos actores. A partir de la conceptualización de Hurrell es que en este trabajo se va a analizar la construcción de la mega-región, cuyo objetivo central es incrementar la integración regional, como se verá más adelante.

En términos de la planificación y el desarrollo regional en regiones transfronterizas, de acuerdo con Scott (1999), el regionalismo en fronteras puede visualizarse como una nueva forma de gobernanza³ que opera en distintas escalas espaciales y de manera integrada para la resolución de problemas del territorio, ello a partir de un proceso de construcción de un marco institucional, del establecimiento de una agenda y de la definición estratégica de la región en un contexto específico. Lo anterior, nos permite acercarnos al contenido que se le ha buscado adjudicar a la construcción de una región transfronteriza.

Bajo una perspectiva constructivista, de acuerdo con Scott (1999), el análisis del regionalismo en fronteras se puede articular a variables tanto económicas, como políticas y culturales en distintos niveles espaciales, ello a partir de tres categorías: 1) cognitivo, entendido como el proceso de concientización regional a partir del reconocimiento de problemas comunes y contextos de desarrollo, como una precondition para el establecimiento de comunidades de interés; 2) discursivo, orientado a la generación tanto de plataformas como de paradigmas ideológicos que concedan legitimidad política y orienten al regionalismo en fronteras; y 3) material, haciendo referencia a los recursos e incentivos que impulsan tanto la cooperación transfronteriza como los marcos institucionales que le acompañan.

3. Entendiendo la gobernanza como una forma de coordinación de esfuerzos en torno a un objetivo común, y a través de la construcción de estructuras institucionales formales o informales.



2.2. Innovación, proximidades y cooperación transfronteriza

La construcción de regiones transfronterizas, señala Jessop (2004), es un ejemplo del micro-regionalismo vinculado al redimensionamiento más general de los procesos económicos, políticos y sociales, que resultaron del declive en la relativa coherencia estructurada entre la economía nacional, el Estado-Nación y la Sociedad nacional, que inicio desde los ochentas, lo cual, contribuyó a la revitalización y proliferación de escalas con el afán de reestructurar las relaciones económicas, políticas y sociales en los territorios de frontera y que iban desde políticas para impulsar la globalización económica y la gobernanza global pasando por lo cultural, esto a partir de diversos niveles de regionalismos, tales como mega, macro, meso y micro, este último buscando el empoderamiento de comunidades locales.

Bajo este contexto, diferentes espacios económicos y políticos comenzaron a competir para convertirse, de acuerdo con Jessop (2004), en anclas de desarrollo alrededor de otras escalas que podrían organizarse de manera coherente y estructurada; de tal forma que las áreas periféricas de los Estados-nación que lograron una integración principalmente socio-económica, se han convertido en lo que autores como Hansen (1985), Perkman *et al.* (2002), Jessop (2002) y Scott (2002), han llamado regiones transfronterizas. El desarrollo interdependiente que se genera en esta escala periférica de organización económica y social, establecen estos autores, incluyendo Barajas (2013), que se requiere de una cooperación transfronteriza a escala local y regional, ello con el fin de gestionar de manera efectiva los diversos problemas sociales, económicos y ambientales que tienden a desbordarse a través de las fronteras internacionales. En algunos casos, estos espacios geográficos que se extienden más allá de las fronteras nacionales y abarcan partes de dos o más países vecinos, han evolucionado a lo que se conoce como macro regiones en Europa o mega regiones en Norte América.

Los impactos que generó la globalización específicamente en la dimensión económica, indica Jessop (2004), propiciaron el desarrollo de procesos emergentes por parte de los países, para buscar una mejor inserción a ese mundo global en gestación. La globalización posicionó como insumos principales de la llamada Economía del Conocimiento, al propio conocimiento, la innovación y el aprendizaje. En este sentido, la inserción de los países a ese mundo global estaría supeditada al nivel de desarrollo alcanzado en su sistema educativo, científico y tecnológico y a la formación de recursos humanos y generación y difusión del conocimiento, elementos fundamentales para la expansión de las redes globales de valor. Sin embargo, habría que reconocer el dilema que presenta el tema del acceso al conocimiento, ya que regularmente el mismo está localizado en un territorio y no puede ser tan fácilmente trasladado de un lugar a otro, además de que está inmerso en los agentes que empujan la innovación (los cuales cuentan con aptitudes, competencias y capacidades) y en las rutinas de las firmas y las relaciones entre personas y organizaciones (Lundvall, 2007). Asimismo, cuando hablamos de sistemas productivos que no cuentan con firmas de gran tamaño, la interacción entre agentes productivos es esencial para la transmisión de dicho conocimiento y para la evolución de las firmas.

En este sentido, para fomentar e impulsar la innovación tecnológica en cualquier sector es necesario en principio conocer cuáles son las competencias territoriales con las que cuenta la región, ya que de acuerdo con Maskell y Malmberg (1997), las capacidades del territorio se encuentran en un cambio constante, esto en la medida en que los recursos se agoten o se fortalezcan, las estructuras se deterioren o se renueven y las instituciones se vuelvan obsoletas o se modernizan. Por lo tanto, para impulsar cualquier sector productivo debemos de ir más allá de tener conocimiento sobre los recursos físicos y humanos disponibles, y/o sobre las estructuras establecidas, y la dotación institucional en el territorio, sino que también es necesario conocer cuáles de estas capacidades están participando en los procesos de flujo de conocimiento que conlleva a su vez a la generación e introducción en la organización de conocimiento económicamente útil.

En las áreas periféricas de los Estados-Nación como son las regiones transfronterizas, diversos autores como Makkonen y Williams, 2017, Makkonen *et al.* 2018 y organismos internacionales como la OECD (2018) coinciden en que la estimulación para la integración y desarrollo económico de dichas regiones se puede complementar a partir de la cooperación transfronteriza en materia de innovación y/o transferencia de conocimiento. Estos autores concuerdan en que lo anterior es una piedra angular para el



crecimiento de las empresas ubicadas en estas regiones. En este sentido, una estrategia para mantener la competitividad y el crecimiento económico en una región es la generación de nuevo conocimiento y su explotación económica.

En este sentido, con base en los estudios antes mencionados, se puede observar el papel tan relevante que juega la distancia entre las formas culturales, sociales e institucionales en una región transfronteriza, como una de las principales limitaciones para los procesos de aprendizaje, así como de generación y difusión de conocimiento e innovaciones en espacios transfronterizos. En gran medida, lo anterior se suscita debido a que las regiones transfronterizas se caracterizan por desarrollar historias económicas, trayectorias tecnológicas y configuraciones institucionales diferentes, así como distintas dinámicas sociales, visiones políticas, estructuras de gobernanza, modos de regulación e identidades culturales. Sin embargo, valdría la pena considerar si cierto tipo de distancia también puede ser una fuerza impulsora de innovaciones principalmente radicales, ya que podrían implicar altos niveles de complementariedad, como consideramos en el caso de estudio que ahora se aborda.

3. METODOLOGÍA

Para cubrir los objetivos de esta investigación se utilizó un diseño metodológico que contemplará un acercamiento al objeto de estudio desde distintas dimensiones, mismas que a continuación se detallan:

- Dimensión territorial, lo que implicó una explicación y justificación de la construcción física del territorio concebido como Mega-Región, identificando sus cualidades y características sociodemográficas.
- Dimensión institucional, para lo cual se hizo un recuento de las acciones institucionales (Tratados, Acuerdos, políticas públicas y acciones) que dieron origen al espacio geográfico conocido como Mega-Región, incluyendo su dinámica y característica transfronteriza.
- Dimensión económica, explicando los factores económicos que justifican la construcción de la Mega-región, identificando su principal componente, que en este caso es el desarrollo industrial bajo relocalización y redes globales de producción.
- Dimensión de los actores, sociales, económicos, privados (en sus diferentes etapas).

Para lo anterior, se requirió de una amplia revisión bibliográfica, con objeto de identificar documentos, actas, estudios que nos permitieran hacer el seguimiento de la forma en que se fue gestando la mega región Cali-Baja, pero también otras mega-regiones que se han conformado a lo largo de la frontera México-Estados Unidos. Así mismo, hemos llevado a cabo un trabajo de campo a base de entrevistas semi-estructuradas a personajes clave, particularmente del ámbito público y privado, así como a grupos focales, para contar con una visión más amplia sobre la construcción de la mega región.

En este sentido, se recuperaron 7 entrevistas a actores clave que se realizaron en 2013, a: i) dos representantes de organismo privados en las ciudades de Tijuana y dos en San Diego; ii) a un representante de un organismo público en San Diego, y iii) dos representantes de instituciones educativas en San Diego. De igual manera, se recuperó información generada en 2013, por el Grupo Focal denominado "Cooperación y Gobernanza Transfronteriza entre México y Estados Unidos. Una aproximación desde la visión de los actores", que se llevó a cabo en El Colegio de la Frontera Norte el 28 de febrero de 2013, con la participación de 10 representantes de organismos públicos, privados y sociales que actúan en el espacio transfronterizo y que valoran el concepto de cooperación transfronteriza.

Y, como parte del proyecto de investigación en el que se inscribe el presente artículo, entre 2022 y 2023 se llevaron a cabo otra batería de entrevistas en profundidad a 10 actores clave de la región, con los cuales se ha mantenido una relación estrecha de colaboración en un diseño de cooperación articulada dentro del espacio Cali-Baja: i) un representante de organismo empresarial de Tijuana y dos de San Diego; ii) dos representantes de organismos públicos en San Diego y uno en Tijuana; iii) dos representantes de alto nivel en instituciones educativas en Tijuana y San Diego; iv) y dos actores de la sociedad civil. Las entrevistas versaron



sobre su visión acerca de la consolidación de una verdadera región transfronteriza y el tema de la identidad regional y el papel del conocimiento y la innovación para el fortalecimiento de la complementariedad económica en la mega-región.

También se llevó a cabo la revisión de diversas iniciativas de desarrollo en regiones transfronterizas, ello a través de documentos, páginas web de organismos económicos y de iniciativas de mega - regiones a lo largo de la frontera de México con los Estados Unidos, tratando de establecer sus diferencias y similitudes en torno sus objetivos, visión, identificación de actores y mecanismos de coordinación transfronteriza. Finalmente, se procedió a revisar estadísticas tanto producidas por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía de México (INEGI) para identificar datos de población, actividad productiva, particularmente sobre el desarrollo industrial y los niveles de educación; en tanto para obtener información del lado del sur de California se recurrió al *Census Bureau* de los Estados Unidos.

4. RESULTADOS DE LA INVESTIGACIÓN

Este apartado se divide para su comprensión en varios subapartados, con objeto de hacer comprensivo y lógico su análisis. Se inicia con una discusión sobre las trayectorias que han seguido las mega-regiones a lo largo de la frontera entre México y los Estados Unidos; enseguida se revisan brevemente cuales han sido las distintas mega-regiones que se han venido construyendo en el espacio transfronterizo y posteriormente se discute con mayor detalle el papel de los actores locales en el impulso a la mega-región Cali-Baja.

4.1. La trayectoria de las mega- regiones entre la frontera de México y Estados Unidos

Las ciudades transfronterizas ubicadas en la franja fronteriza con Estados Unidos, se caracterizan además de estar alejadas geográficamente de la capital del país, por ser base de la implementación de políticas nacionales muy puntales para el norte de México, como por ejemplo, el Programa de Industrialización Fronteriza en la década de los sesentas, que impulso en la región la relocalización de segmentos productivos provenientes principalmente del sur de los Estados Unidos, propiciando una concentración espacial de esta nueva industria en México y conectándola con la lógica de especialización regional de Estados Unidos (Barajas, 1989). De acuerdo con la autora, desde la década de los ochenta existe una relación directa entre los corredores industriales más relevantes de Estados Unidos y los centros de mayor concentración de la actividad de subcontratación en México, ya que desde entonces más del 80% de las plantas y empleos de las maquiladoras se localizaban en 13 municipios fronterizos, destacan Tijuana y Mexicali en el estado de Baja California, Nogales en el estado de Sonora, Ciudad Juárez en Chihuahua, Matamoros, Nuevo Laredo y Reynosa en Tamaulipas.

En el estudio de 1989, Barajas analiza y muestra gráficamente la localización estratégica de los siguientes corredores industriales identificados: i) Corredor del Pacífico, que se extiende desde las ciudades de San Francisco hasta la ciudad fronteriza de Tijuana y mantiene conexión con otros municipios fronterizos del estado de Baja California, Tecate y Mexicali; ii) Corredor del Oeste, el cual se desarrolla entre la ciudades de *Phoenix, Albuquerque y Denver* y que se conectan con el municipio fronterizo de Nogales en México; iii) Corredor del Centro, donde ciudades como *Kansas, San Luis, Forth Worth y Dallas* se identificaron como el asiento de los complejos industriales en Estados Unidos, a los que se le sumo *El Paso, Texas*, conectándose con el municipio fronterizo de Ciudad Juárez en el estado de Chihuahua, y hoy por hoy el más grande concentrador de empleo en la industria manufacturera de exportación; y finalmente el iv) el Corredor del Golfo, vinculada a centros industriales en ciudades fronterizas como Nuevo Laredo y Matamoros en Tamaulipas, y Piedras Negras en Coahuila. Otras políticas públicas que confirmaron este proceso de industrialización fronteriza en el norte de México, fue la prevalencia del Régimen de la Industria Maquiladora de Exportación hasta 2006, y su conversión a Industria Nacional con el Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá (figura 1).

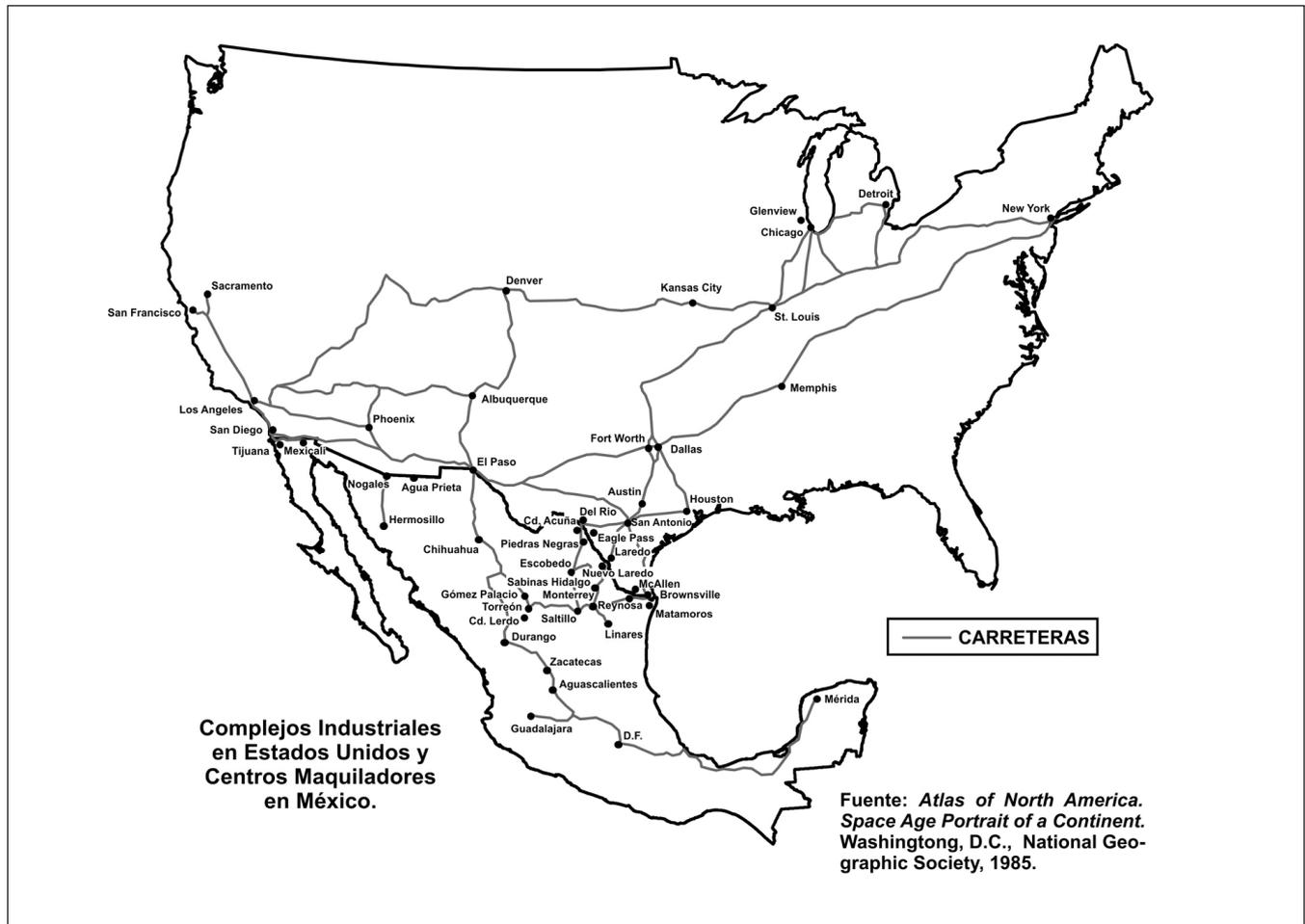


Figura 1. Corredores Industriales en Estados Unidos en la década de 1980. Fuente: elaboración propia desde la Unidad de Servicios Estadísticos y Geomática de El Colegio de la Frontera Norte.

Por otra parte, las políticas educativas quedaron en mano de los gobiernos estatales, lo cual marcaría también la calidad del modelo industrial y daría lugar a distintas estrategias de desarrollo que seguirían la lógica de los corredores industriales antes mencionados, pero que en una nueva etapa alcanzarían el término de mega-regiones, cuyo empuje algunas veces fue hecho desde los gobiernos como es el caso del corredor del sol, o apuntalado por actores privados, como es el caso de la región Cali-Baja, o asumido como parte de un modelo de desarrollo industrial previo basado en el desarrollo de la metal-mecánica como es el caso de los municipios fronterizos de Coahuila, y en menor medida de Tamaulipas (Barajas, *et al*, 2004).

Por lo tanto, sería erróneo sostener que las ciudades fronterizas entre México y Estados Unidos solo se han articulado alrededor de intereses comerciales y del desarrollo industrial, ya que habría que recordar que la historia reciente de la región fronteriza entre México y Estados Unidos⁴, dividió a las familias que habitaban la región, ubicándose familias enteras entre un lugar y otro. Así mismo, las regiones fronterizas también han enfrentado problemas que han afectado su interacción y relaciones como comunidades transfronterizas, tal es el caso de las políticas de seguridad⁵ implementadas de manera unilateral por el gobierno

4. La última delimitación de la frontera entre México y los Estados Unidos, se dio a partir del Tratado de Paz, Amistad y Límites (conocido también como Tratado de Guadalupe Hidalgo) firmado el 02 de febrero de 1848 y el cual sobrevinieron otros acuerdos que se produjeron después de la venta de la mitad del territorio mexicano por el presidente Santana (Barajas & Almaraz, 2011).

5. Dichas políticas son un reforzamiento de la inspección de personas y mercancías, con el consecuente efecto en la dilación de los cruces; mayores requisitos para la obtención de visas de trabajo y estudio, incorporación de nueva tecnología para detectar comercio



de los Estados Unidos a partir de los ataques terroristas que sufrieron en su territorio el 09/11 de 2001, afectando actividades económicas como el turismo, el trabajo y la educación transfronteriza. A lo anterior se suma como parte de su contexto actual, un crecimiento de los flujos migratorios, esto es personas y familias que, huyendo de la pobreza, la violencia y los desastres naturales tratan de cruzar la frontera entre México y Estados Unidos para alcanzar el sueño americano (Contreras *et al.*, 2021).

Bajo este contexto, las ciudades fronterizas entre México y Estados Unidos han generado de manera conjunta dinámicas fronterizas y transfronterizas a través de los años debido a que han mantenido intrínsecamente lazos familiares, culturales, así como ventajas comparativas que las unen y que las han impulsado a convertirse en mega-regiones, en el sentido de su definición. En este sentido, consideramos que trazar las trayectorias de las mega-regiones transfronterizas permite observar la presencia de grupos de interés, activos a nivel local y transfronterizo que presionan a sus funcionarios estatales y federales en temas relativos a la creación de infraestructura para impulsar y mejorar el comercio transfronterizo, así como para diseñar e impulsar políticas públicas y asuntos claves para el desarrollo regional de las comunidades transfronterizas. Aún y cuando en este trabajo quiere destacarse de manera particular el caso de la mega-región Cali-Baja, consideramos importante explicar y ubicar en el espacio fronterizo y transfronterizo las otras mega-regiones para con ello contar con un espacio de comparación y a explicación de sus diferencias con otras mega-regiones que se ubican a lo largo de la frontera entre México y los Estados Unidos, y que tienen su origen en los corredores industriales identificados y analizados ya por Barajas en 1989.

4.2. Una visión de las mega-regiones en la frontera de México con Estados Unidos

Antes de presentar el análisis sobre la construcción de la mega región Cali-Baja, se revisa rápidamente cual es la configuración de las otras mega-regiones que se han construido a lo largo de la frontera entre México y Estados Unidos, ya que como se podrá apreciar, todas ellas surgen, incluyendo Cali-Baja en un mismo periodo, que coincide con el llamado regionalismo abierto y que esta cruzado en todos los casos con el propósito de generar esquemas de complementariedad en el ámbito transfronterizo del desarrollo industrial.

La mega – región AriSon⁶, desde su origen se ha caracterizado por un alto grado de institucionalización, esto desde la década de los 60's con el establecimiento de las Comisiones Sonora – Arizona y Arizona – México; posteriormente, su establecimiento como región transfronteriza Sonora – Arizona en 1993 y su formalización como mega-región AriSon en 2014. Lo anterior a partir de la firma de un acuerdo de colaboración entre el Consejo Asesor Conjunto de Planeación de Arizona y la Asociación de alcaldes de Sonora, para la formalización y establecimiento del Consejo Ari-Son, organismo binacional que está integrado por funcionarios electos de las localidades de Arizona y Sonora, quienes colaboran de manera conjunta con los diversos órdenes del gobierno, así como con la comunidad empresarial (*Maricopa Association of Governments*, 2024) en ambos lados de la frontera.

En lo que respecta a la mega-región *North America Borderplex*⁷, desde la década de los 90's los condados reconocen la necesidad de contar con organismos que impulsen el desarrollo económico regional, dando como resultado en 1994 la creación de la Alianza de Desarrollo Económico del Valle de Mesilla (MVEDA), por sus siglas en inglés), y en el 2002 se crea *Alianza New Mexico Boderplex*, quienes desde una perspectiva de marca regional y para tener una mayor visibilidad geográfica acuñaron este término. Y, en 2012 surge una organización de desarrollo económico regional público/ privado bajo un enfoque transfronterizo, *The*

ilegal de bienes y estupefacientes, entre otros.

6. AriSon, está integrada por los municipios de San Luis Río Colorado, Puerto Peñasco, General Plutarco Elías Calles, Caborca, Altar, Sábic, Nogales, Santa Cruz, Naco y Agua Prieta ubicados en Sonora y por los condados de Yuma, Pima, Santa Cruz, y Cochise, ubicados en Arizona y actualmente concentra una población de 2,1 millones de personas.

7. *North America Bordeplex*, es el área metropolitana binacional situada al sureste de Estados Unidos y Noreste de México y está integrada por: El Paso MSA, Texas (Área Estadística Metropolitana (MSA, siglas en inglés); Las Cruces MSA, Nuevo México (Área Estadística Metropolitana (MSA, siglas en inglés) y Ciudad Juárez, Chihuahua. Actualmente concentra un total de 2.594.607 personas.



Borderplex Alliance, fusión entre la Corporación de Desarrollo Económico Regional de *El Paso, Texas* (creada en 2004) y *The Paso del Norte Group*, ambos organismos localizados en El Paso, Texas, para promover los esfuerzos regionales que estaban siendo impulsados por diversas organizaciones de desarrollo económico ubicadas tanto en El Paso, como Las Cruces y Cd. Juárez, enfocadas a la planificación regional y comercial en esta región transfronteriza y hacia nuevas industrias (MVEDA, 2019). Hoy en día, *The Borderplex Alliance* continúa funcionando y evolucionando con la generación de otro organismo que complementa las actividades de esta alianza, *The Borderplex Supplier Association*.

Por último, la mega - región *Bi-NED Zone*⁸ fue impulsada por la organización público/ privada *United Brownsville*, creada en 2011 para implementar el Plan Integral *Imagine Brownsville*, liderado por el mismo gobierno de la ciudad de *Brownsville* y por los organismos empresariales en 2009. *United Brownsville*, lideraba el proyecto denominado *Bi-National Economic Development Zone (BI-NED Zone)*, que implicaba la creación de un mega - región económica binacional integrada, innovadora y competitiva en la frontera entre Estados Unidos y México, con un enfoque económico que era la manufactura avanzada, para captar una mayor proporción de industrias tras el resurgimiento del fenómeno de *reshoring/ nearshoring* de manufactura que ya se estaba generando en los Estados Unidos y más aún en el interior de México (Legislatura de Texas, 2015). Actualmente, no es posible encontrar información sobre la organización *United Brownsville* y por lo tanto se complejiza tener conocimiento sobre la evolución que ha tenido esta mega-region. Estos proyectos, son el recordatorio de los desafíos inherentes a la cooperación transfronteriza y al desarrollo económico regional de largo plazo, ya que a menudo requieren de un compromiso continuo y apoyo de múltiples partes interesadas para lograr éxito en el corto, mediano y largo plazo.

4.3. La mega-región Cali-Baja: una construcción desde los actores

En tanto, Cali-Baja es un nombre utilizado para describir la mega-región que comprende los dos condados más meridionales de California, San Diego e Imperial, y los municipios mexicanos que conforman el estado de Baja California, la mega - región concentran 7,2 millones de personas de las cuales el 52% se ubican en Baja California y el 48% en el Sur de California (figura 2).

En el caso de Baja California, es un estado ubicado en el noroeste de México, compuesto por 7 municipios, tres fronterizos, Tijuana, Tecate y Mexicali y otros cuatro ubicados hacia el sur del estado, Rosarito (conurbado con Tijuana), Ensenada, San Quintín y San Felipe⁹. Su población total es de 3.769.020 habitantes. Mientras tanto, en el noroeste del sur de California se ubica el Condado de San Diego, compuesto por 18 ciudades (Carlsbad, Chula Vista, Coronado, Del Mar, El Cajon, Encinitas, Escondido, Imperial Beach, La Mesa, Lemon Grove, National City, Oceanside, Poway, San Diego, San Marcos, Santee, Solana Beach, Vista), y su población total en 2021 es 3.298.643 habitantes. Y en el noreste, se ubica el Condado Imperial¹⁰, el cual está compuesto por 7 ciudades (*Brawley, Calexico, Calipatria, El Centro, Holtville, Imperial and Westmorland*) y concentran un total de 179.702 habitantes. De tal forma, que puede afirmarse que la región Cali-Baja es una región bastante homogénea en términos de su tamaño poblacional, y la mitad de sus ciudades se encuentran en el espacio de no más de 100 millas de la frontera.

Los antecedentes de la construcción del territorio fronterizo como una mega-región datan de la década de los 90's, donde bajo el impulso del organismo no gubernamental *San Diego Dialogue (SDD)*, se planteó el interés por la conformación de un solo espacio transfronterizo entre Tijuana y San Diego. SDD fue creada

8. *Bi-NED Zone*, integrada por los municipios de Camargo, Gustavo Díaz Ordaz, Matamoros, Mier, Miguel Alemán, Reynosa y Río Bravo ubicados en Tamaulipas y por los condados de Camerón, Hidalgo y Starr localizados en Texas y concentran un total de 2,8 millones de personas.

9. En el caso de estos dos últimos municipios, su designación como sexto y séptimo municipio, se aprobaron a principios del 2020 y 2021 respectivamente, y su primer ayuntamiento será electo en las elecciones estatales del 2024.

10. Cabe mencionar que tanto en el Condado de *San Diego* como de *Valle Imperial* existen importantes asentamientos de grupos tribales, que se caracterizan por su participación en la propiedad de casinos, lo cual les ha convertido en actores importantes del crecimiento económico de la región.



en 1991 a partir de una colaboración entre la Universidad de California en San Diego y los principales líderes empresariales del sector: bancario, inmobiliario, turístico y el emergente ramo de alta tecnología, cuyo objetivo, señalan Christensen y Rongerude (2004), era influir en el establecimiento de una agenda regional con una perspectiva transfronteriza. Para ello, este especie de consorcio financio un conjunto de estudios de corte académico que buscaba elaborar un diagnóstico sobre las fortalezas y debilidades de la región y los retos para construir una verdadera región transfronteriza (la entrevista en 2013 con un actor clave en el ámbito universitario destacaba la importancia de atraer a la región a empresas con amplio desarrollo tecnológico, ya con la idea de fomentar la emergencia de una economía del conocimiento, Esfuerzo al que se vincularon las principales universidades del sur de California.

Una de las principales aportaciones de la organización de SDD, coincidiendo con Christensen y Rongerude (2004), fue la generación de información estratégica en torno a problemas de importancia transfronteriza, los cuales se caracterizaban por contar con poca atención en el ámbito de la política pública, tanto del lado mexicano como estadounidense. Este trabajo de recolección de información estratégica en el ámbito transfronterizo no solo confirmó la existencia de una región socioeconómicamente integrada y de corte binacional, sino que también aportó elementos sobre cómo se percibía la frontera entre México y Estados Unidos. De manera particular, los representantes de los organismos entrevistados del sector privado en el Condado de San Diego en 2013 veían con entusiasmo la posibilidad de construir una agenda sobre los retos y las oportunidades que les ofrecía esta nueva configuración territorial, en la medida en que en los municipios fronterizos de Baja California el crecimiento de la industria de exportación experimentaba altas tasas, lo que se visualizaba como una oportunidad estratégica para articularse a este modelo industrial desde la parte sur de California, pero también ya destacaba la agro-industria en lugares como San Quintín, y el turismo transfronterizo en lugares como Rosarito y San Felipe.



Figura 2. Mega – región Cali-Baja. Fuente: elaboración propia desde la Unidad de Servicios Estadísticos y Geomática de El Colegio de la Frontera Norte.



Esta nueva perspectiva transfronteriza también proporcionó un marco novedoso para abordar otras temáticas tales como: el agua, la energía, la atención médica, la manufactura y los puertos de entrada. Es importante mencionar que un trabajo de investigación que en esta década influyó en esta nueva concepción, fue el trabajo de Clement (1994) de la Universidad Estatal de San Diego, quien desarrolló una consultoría para SDD sobre la reconversión industrial en la región de San Diego de su industria armamentista hacia una industria en el sector de las telecomunicaciones de base tecnológica. Aún y cuando muchos de estos estudios eran otorgados a personal académico de universidades estadounidenses, los vínculos entre académicos de las universidades del sur de California con académicos del estado de Baja California, resultaba indispensable para poder desarrollar un mejor diagnóstico y análisis, incluso antes del 09/11 de 2001 la colaboración entre académicos de ambos lados era cosa común (esto lo afirmó el representante de la universidad en México).

Uno de los principales proyectos de esta organización fue la propuesta y gestión en 1994, de la instalación de un carril permanente conocido como *Secure Electronic Network for Travelers Rapid Inspection* (SENTRI). El origen de este proyecto se remonta a la petición por parte de los empresarios fronterizos al Comité asesor para asuntos fronterizos de SDD (que incluía líderes claves de la comunidad de Tijuana y San Diego), para que se hiciera algo respecto al tiempo de espera en el cruce fronterizo, que en ese momento podría ser de una hora y media o más. El primer paso en la solución de dicha problemática fue la generación de un estudio sobre quienes cruzaban de manera frecuente la frontera, y como resultado de la aplicación de la encuesta y entrevistas realizadas a personas que hacían fila para cruzar a territorio estadounidense, se encontró que el 96% de los cruces lo realizaban personas que cruzaban con frecuencia con fines comerciales. Según nos informa la representante de la universidad estadounidense en 2013, este proyecto fue elaborado por una consultoría privada, pero posteriormente fue el núcleo alrededor de SDD que pugnó por la realización de este proyecto, pero que permitió un mayor número de aglutinamiento de actores a favor no solo del cruce rápido sino también de posicionamiento de la idea de que se es una sola región y que la frontera es un recurso para ambos lados de esta. Cabe mencionar la intervención que en este *Lobby* tienen algunos organismos públicos, como fue el representante de SANDAG y CALTRANS.

Utilizando estos hallazgos y con apoyo del gobierno norteamericano, se inició en 1994 un proyecto piloto y posteriormente se instaló el carril permanente conocido como SENTRI. Es relevante señalar que este mecanismo de cruce rápido, logro que la frontera se reformulara, mostrando efectivamente su carácter de problema intersectorial, pero también mostró rápidamente el impacto transfronterizo positivo, no solamente para toda la población que suele cruzar la frontera, sino para los que la utilizan de manera continua y cumplen con los requisitos de "Viajero seguro y confiable" que se establecieron bajo los estándares de *Homeland Security*, a través de *Custums and Border Protection (CBP)*.

Si bien es cierto, el proyecto de la SENTRI fue uno de los varios esfuerzos que dieron lugar al concepto de Mega-Región Binacional Tijuana-San Diego, el concepto de Mega Región Cali-Baja, fue impulsada en 2008 por el organismo Corporación de Desarrollo Económico (EDC, *siglas en inglés*), cuyo principal objetivo era en esos momentos la promoción económica de la región binacional, teniendo su sede en el Condado de San Diego y en el Condado Imperial (CaliBaja, 2021). En 2008, este organismo recibió un fondo proveniente de la Agencia de Administración de Desarrollo Económico (EDA, *siglas en inglés*) de EE. UU, cuya política de inversión, se enfocó al establecimiento de las bases para impulsar el crecimiento laboral sostenible y construir economías regionales estables, a partir de la innovación y la colaboración regional (*U.S. Economic Development Administration, 2021*). El objetivo del fondo era activar y promover una estrategia de desarrollo binacional entre el sur de California y Baja California, esta iniciativa regional fue llamada la Mega - Región Cali-Baja (Cali-Baja, 2021). En el grupo focal que se desarrollaría en 2013, uno de los objetivos del mismo giraba alrededor de identificar los retos que confrontaba la cooperación transfronteriza para atraer mayor intercambio entre instituciones de educación superior tanto para atraer a la región empresas de base tecnológica como para promover mayor cooperación en el tema ambiental (esto último fue propuesto por los representantes del sector educativo, organismos de la sociedad civil involucrados ya en el tema ambiental y representantes de organismos públicos de ambos lados de la frontera).

De acuerdo con Luhn (2009), la creación de esta mega región binacional debía ser considerada como una respuesta innovadora a las nuevas realidades económicas durante la primera década del siglo XXI. Los



objetivos de la mega-región, girarían en torno a la atracción de industrias de alta tecnología y a la expansión de los negocios existentes. Las industrias que se buscaban impulsar eran: i) tecnologías limpias, ii) biotecnología aplicada, iii) fabricación especializada, y iv) logística. Y, la aportación del Condado de San Diego, sería el capital intelectual, los centros de Investigación y el acceso a capital de riesgo; en tanto el Condado Imperial, contribuiría con el acceso a tierras baratas con derechos de agua y el desarrollo de energía alternativa y renovable; mientras que Baja California, suministraría la manufactura sofisticada a bajo costo, con mano de obra a bajo costo y el suministro de ingenieros. Cabe señalar que aún y cuando la representación de organismos privados del lado mexicano era menor que la representación estadounidense en este proceso de promoción de la región transfronteriza, organismos público-privado como el Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (CDT)¹¹ era un importante aliado de este proyecto, ya que abrazaba la idea de generar una economía del conocimiento; el CDT contaba con un grupo de trabajo llamado “Eje Binacional” cuyo objetivo era apoyar la demanda de los empresarios en proyectos que mejorasen los sistemas de cruce fronterizo, así como la infraestructura de cruce con objeto de crear una verdadera metrópoli transfronteriza (Plan estratégico Metropolitano 2034).

De alguna forma, esta perspectiva se empataba con la visión dominante de los gobiernos locales predominantes desde los años de 1990 en Baja California, para quienes la ventaja comparativa de los municipios de Baja California era contar con una abundante mano de obra con bajos salarios. Esta política atrajo gran cantidad de empresas transnacionales a las ciudades fronterizas de Baja California, creando importantes cantidades de empleos, principalmente del ensamble simple, pero generando también efectos negativos en su desarrollo urbano, un crecimiento desordenado de estas ciudades y una limitada infraestructura para la fuerza de trabajadores empleados por esta industria.

Es relevante establecer que el desarrollo de esta iniciativa, así como las estrategias para establecer el nombre, logotipo, slogan y material de marketing, señala Luhn (2009), se basó en una serie de herramientas metodológicas, tales como: talleres, entrevistas a profundidad, reuniones y debates con los patrocinadores y fundadores de la marca, los cuales estaban inmersos en organismos privados como *Bank of America*, *AT&T* y organismos públicos como *San Diego Association of Governments (SANDAG)*, *San Diego Workforce Partnership*, *Imperial Valley Joint Chambers of Commerce*, *San Diego County Water Authority* e *Imperial Valley Irrigation District*.

En 2011, la iniciativa se formalizó en un Consorcio Binacional sin fines de lucro, registrado en California como Cali Baja Bi-National Mega-Región Inc. Y, este mismo año esta asociación firma un Memorando de entendimiento de las “Reglas de Compromiso” del Marketing de la mega región, con estos 6 organismos empresariales: Comisión de Promoción Económica de Ensenada, A.C, Comisión de Promoción Económica de Tecate, *Imperial Valley Economic Development Corporation*, Comisión de Desarrollo Industrial de Mexicali, DEITAC – Desarrollo económico e industrial de Tijuana, y *San Diego Regional Economic Development Corporation (SDREDC)*. En dicho memorando se establecía de manera un tanto suigéneris un acuerdo para llevar a cabo la comercialización conjunta de la marca Cali-Baja, lo que incluía la participación conjunta en ferias comerciales y de marketing, apoyo en la actualización del Sitio Web Cali-Baja y el desarrollo del mapa de activos SIG (CaliBaja, 2011). Habría que mencionar la complejidad que resultaba de un proyecto de este tipo, donde el territorio se convertía en un objeto comercializable, pero a la vez difícil de valorizar, particularmente porque no se trataba de un territorio que le perteneciese a la corporación, ni la misma estaba dispuesta a realizar ninguna inversión propia para valorizarla. En un análisis retrospectivo, uno de nuestros entrevistados del ámbito universitario en el Condado de San Diego en 2013, este periodo de constitución del proyecto Cali-Baja constituyó uno de los esfuerzos más articulados de cooperación de actores transfronterizos y también uno de los momentos más activos de dicha comunidad.

En los años siguientes, los organismos empresariales que se consideraban dueños de la marca Cali-Baja, establecieron una serie de acciones con la finalidad de continuar fortaleciendo e impulsando esta iniciativa y, en 2014 se llevaron a cabo seminarios como el Binacional de SANDAG y el Foro Regional de Competitividad

11. En particular el Consejo de Desarrollo de Tijuana se define como una institución privada sin fines de lucro, donde se conjugan los esfuerzos y voluntades del gobierno del estado de Baja California, el municipio de Tijuana y la iniciativa privada para desarrollar proyectos para impulsar el desarrollo económico de Tijuana: cdt.or.mx/ejes-de-trabajo/.



Económica en Zona Fronteriza, de igual manera, el Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana impulso una serie de talleres para el fortalecimiento de las capacidades de los clústeres, que por cierto había definido el Gobierno del Estado de Baja California como parte de su política industrial; del mismo modo se impulsaron talleres orientados a la conformación de un Ecosistema de Innovación y Emprendedores, y en 2015, se llevó a cabo una “Cumbre de presidentes de Universidades de Tijuana – San Diego, donde el Cónsul General de Estados Unidos en Tijuana en ese momento, Adrew A.E Erickson, presento el *Consortio Cali-Baja de Educación Superior*, el cual tendría como objetivo en el corto plazo, el desarrollo e implementación de programas educativos, así como en el largo plazo, promover el fortalecimiento de las capacidades para incrementar la competitividad regional y disminuir las barreras en educación transfronteriza.

Sin duda, este constituye otro momento de la construcción de la mega región transfronteriza Cali-Baja, donde la marca pierde fuerza frente a la emergencia de nuevas dinámicas y nuevos actores, particularmente del sector público y académico, que retoman el concepto de Cali-Baja como parte de una identidad regional que se va gestando con el crecimiento de las relaciones de interdependencia que produce un mayor intercambio comercial en el espacio transfronterizo, la llegada de nuevas empresas vinculadas a grandes transnacionales, la especialización regional en la industria de la electrónica, los productos médicos, y la entonces incipiente industria aero-espacial en los municipios de Tijuana y Mexicali, y el crecimiento en San Diego de importantes centros de investigación y empresas de alta tecnología (en esta etapa son los gobiernos locales quienes empiezan a jugar un papel importante en la cooperación y una incipiente gobernanza transfronteriza, según se comparte por la mayor parte de los actores entrevistados apenas en 2022 y 2023).

Recientemente, se ha observado el interés por parte del gobierno estatal en Baja California, organismos empresariales y académicos en torno a la promoción del llamado *Ecosistema de Innovación Binacional Cali-Baja* (López, *et al.* 2015; DEITAC, 2021; Pérez & Serrano, 2020), y cuyo objetivo es que dicho ecosistema opere como un motor del desarrollo, para la captación de proyectos de mayor tecnología e inversión. Todo lo anterior parece estar enfocado a insistir en el posicionamiento de la zona como una región de competencia global (Díaz-Bautista, 2020). Si bien, en 2012 el Gobierno del Estado de Baja California en su “Política de Desarrollo Empresarial de Baja California 2012 – 2020”, planteaba como su proyecto transformador la creación de un *Ecosistema Regional de Innovación para Baja California*, una década después dicho ecosistema toma una dimensión binacional.

Debido a lo fragmentado de la información existente alrededor de la mega-región Cali-Baja por su origen privado, ha resultado complejo dar su seguimiento puntual al proyecto de la mega-región Cali-Baja e identificar su reciente evolución, en parte porque no ha sido posible encontrar información entorno a la organización *Cali Baja Bi-National Mega-Región Inc.*, dueña de la marca. Sin embargo, otros estudios relativos propiamente a la mega región Cali-Baja, han sido generados principalmente por las instituciones de educación superior y centros de investigación de la región, y algunos han sido promovidos por el sector privado y público en una visión no corporativa, sino como un posicionamiento de una mega región que se reconoce como binacional y a la vez transfronteriza, y que está sustentada en su población y peso económico (7,2 millones de personas, con un PIB Bruto regional de US \$250.000 millones de dólares, y flujos transfronterizos estimados en US \$70.000 millones de dólares (*University of San Diego, 2022*); se reconoce que sus principales sectores industriales giran en torno a la fabricación de equipos de audio y video, dispositivos médicos, semiconductores, industria relacionadas con el turismo, e industria aeroespacial (Lee y Wilson (2015), Wilson, Lee y Bezares (2015).

4.4. Discusión sobre el desarrollo de la mega-región Cali-Baja (una visión no corporativa)

A pesar de que la definición de la mega-región Cali-Baja surgió como iniciativa de empresarios locales de ambas fronteras, lo cierto es que el proceso de integración económica de la llamada Mega-Región se remonta como se señaló al inicio de este artículo a la década de los años de 1980-1990, a partir de un crecimiento importante de la inversión extranjera directa (IED) con la firma hacia finales de 1993 del Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá. (figura 3).

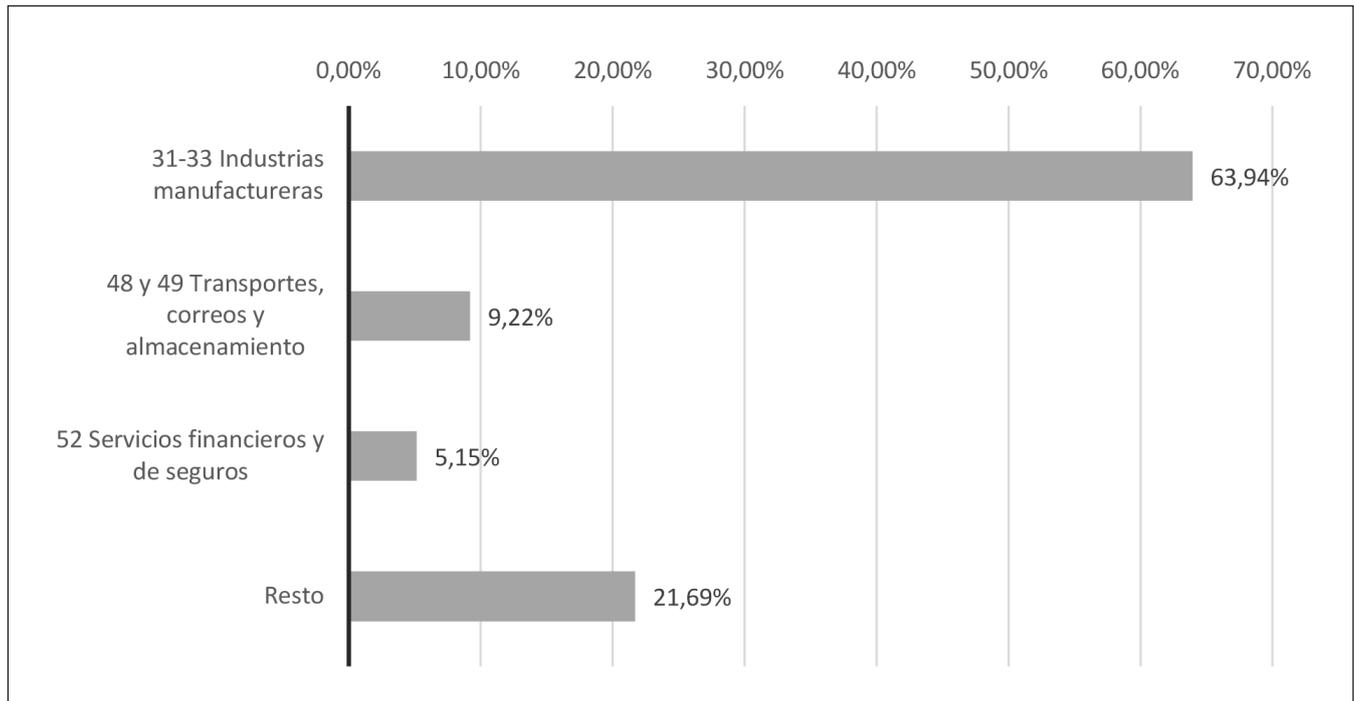


Figura 3. Porcentaje de la Inversión Extranjera Directa (IED) por sector económico, Estado de Baja California (1999-2021). Fuente: Secretaría de Economía, Gobierno de México 2021

Como se señaló anteriormente, la mega región Cali-Baja ha tenido la capacidad de desarrollar una industria basada en una cantidad importante de inversión extranjera directa (figura 3), proveniente principalmente de los Estados Unidos. Dicha inversión se ha dirigido hacia la industria manufacturera primeramente del ensamble simple, logrando ubicarse después de 2007 en un nivel de manufactura intermedia, generando una importante cantidad de empleos (figura 4) en ramas industriales como fabricación de productos metálicos; fabricación de equipos de computación, comunicación, medición y de otros equipos, componentes y accesorios electrónicos (articulados al sector de productos médicos, industria automotriz y aeroespacial); fabricación de equipos de transporte, y otras industrias manufactureras, entre las más importantes. Desafortunadamente, dichos empleos presentan diferencias sustanciales en cuanto a los salarios devengados en un lado y otro de la frontera, y ello tiene que ver con el tipo de actividades que predomina en cada espacio transfronterizo, ya que en el Condado de San Diego se localizan las actividades de mayor valor agregado, vinculadas al conocimiento y la innovación, y del lado mexicano en actividades de menos valor agregado.

Habría que señalar que a pesar de que ramas industriales como la automotriz y la electrónica han logrado una diversificación interesante en términos del valor agregado, la misma no ha sido suficiente para generar un modelo industrial sustentable, en especial si se compara con la posibilidad que existe un desarrollo industrial con base tecnológica como sucede en San Diego, lo cual nos refiere que a pesar de que se puntualiza la existencia de una mega - región Cali-Baja hay mucho por construir en términos de capacidades regionales menos asimétricas para un mejor posicionamiento de su sector industrial en el ámbito global. Este es un punto reiteradamente reconocido por los actores de organismos públicos y privados que se han entrevistado entre 2022 y 2023, aunque los actores del Condado de San Diego consideran que debe existir un mayor involucramiento de actores del sector público y privado del lado mexicano para empujar hacia la construcción de una perspectiva que abone a la idea que Cali-Baja es una sola región, es una mega-región.

Los actores, particularmente del sector privado en *San Diego y Imperial Valley*, han propugnado por una mayor integración regional a nivel transfronterizo, con el objetivo de incentivar un sostenido desarrollo económico. Para ello han involucrado asociaciones de la comunidad empresarial, instituciones académicas, así como los gobiernos locales, estatales y federales en ambos lados de la frontera. Algunos de estos actores



son organizaciones como *Smart Border Coalition*, *SBC* y *Sempre Energy*, *San Diego Association of Governments*, *SANDAG*, *Otay Mesa Chamber of Commerce*, *Chamber of Commerce San Ysidro*, *SD Regional Chamber of Commerce*, Instituto Metropolitano de Planeación de Tijuana, *INDEX*, *Zona Costa en BC (Industria Exportadora)*, Proyecto Fronterizo de Educación Ambiental. También se han incorporado instituciones académicas como *San Diego State University*, Universidad de California en San Diego, *CETYS Universidad*, Universidad Autónoma de Baja California, sistema de Institutos Tecnológicos, Universidad Tecnológica de Tijuana, Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada, Baja California (CICESE) y, en alguna medida, El Colegio de la Frontera Norte. (El COLEF).

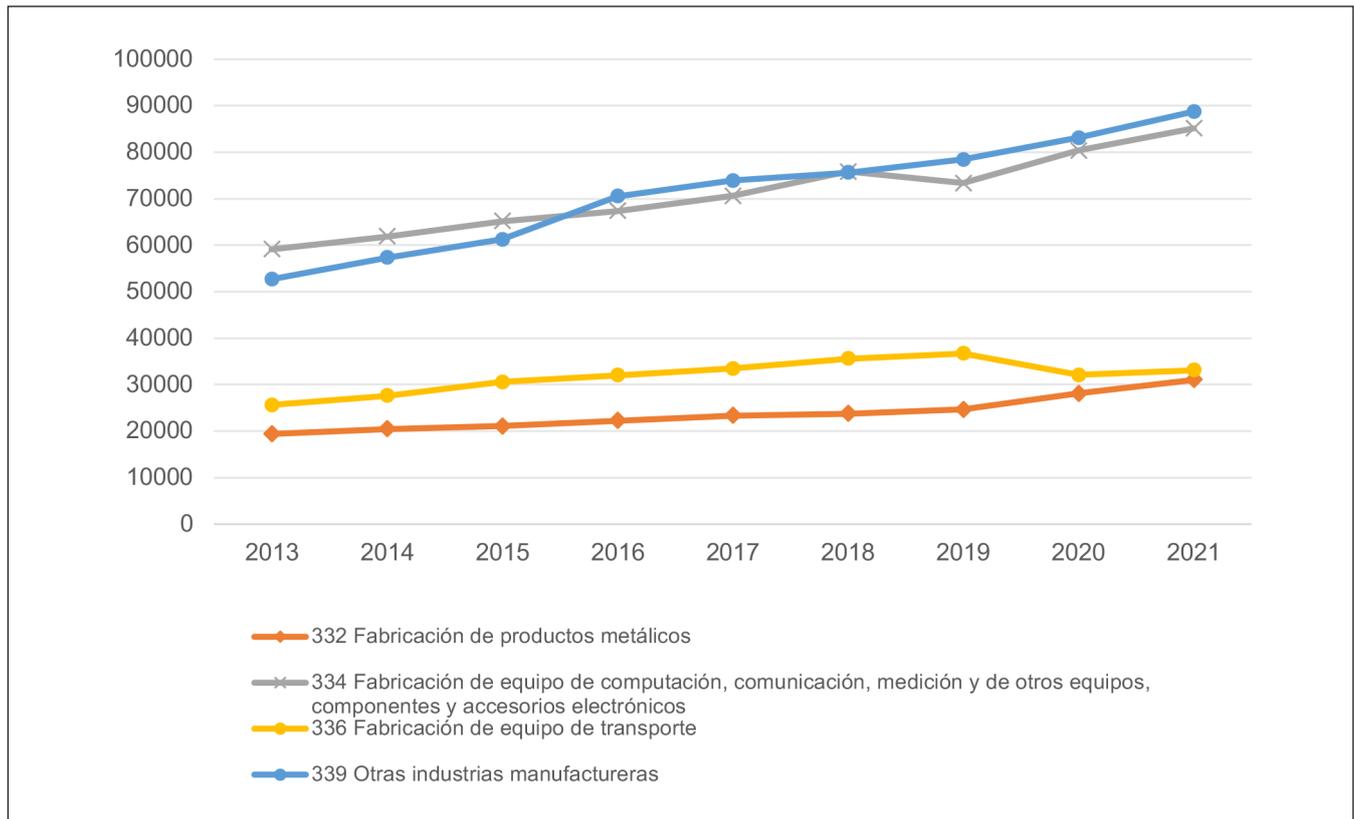


Figura 4. Personal ocupado en Baja California, Industria manufacturera según subsector de actividad por ramas seleccionadas, 2013–2021. Fuente: Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), 2021, Gobierno de México.

Con la firma de una nueva fase del TLCAN, en 2018 el Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), reafirmó la vocación industrial de la región Cali-Baja, y se estrecharon los vínculos entre los gobiernos locales y actores promotores del desarrollo industrial. Sin embargo, es claro que sigue faltando en la región una política industrial que ponga en el centro del desarrollo el fortalecimiento de las capacidades de los egresados de las carreras vinculadas a la ciencia y tecnología para generar una mayor cooperación en estas áreas del sector educativo con empresas globales en la región, y con ello se cristalice el deseo de generar mayores encadenamientos con empresas locales y se fortalezca la manufactura de nivel intermedio y avanzado.

Aún y cuando actores locales entrevistados entre 2022 y 2023 expresan su deseo para que la región Cali-Baja pueda captar la inversión extranjera que llega bajo la política del nearshoring, en el caso de los actores de los organismos empresariales se advierte una mayor participación en favor de resolver los problemas transfronterizos del día a día (tales como las largas esperas en el cruce fronterizo, incluyendo el cruce de carga, o los nuevos requisitos que la aduana norteamericana impone al cruce de mercancías, entre otros), que favorecer el diseño de un nuevo modelo de desarrollo industrial basado en el conocimiento, que



es en realidad el que hoy se demanda. En estos años de observación de las dinámicas de los actores locales, se advierte que tienen la capacidad de trabajar de manera bastante coordinada en temas coyunturales, pero les cuesta trabajo enfocar sus esfuerzos en una visión de mediano y largo plazo. Uno de nuestros informantes, expresó su preocupación para alinear una posición en el sentido antes expuesto por parte de los gobiernos locales, ya que sigue permeando al menos en el lado mexicano la idea de que el tema del diseño de políticas públicas en materia industrial es un tema de la federación; en tanto, los actores del ámbito público del lado norteamericano consideran que dicha visión es un obstáculo para avanzar en una mejor integración de la región Cali-Baja, que por otro lado poco a poco va ganando espacio en el imaginario transfronterizo, como una expresión de la identidad regional.

En esta visión de un modelo de desarrollo industrial sustentable, la configuración productiva y educativa en la mega - región Cali-Baja se ha caracterizado por la emergencia de estructuras duales de producción y de educación. Sin embargo, dichas estructuras todavía son bastante asimétricas debido a la ausencia de la construcción de una visión conjunta que realmente refleje la existencia de dicha mega-región. Podría afirmarse incluso que se ha desperdiciado una gran oportunidad para promover una mayor equidad y mejor complementariedad productiva.

Como se puede apreciar en la tabla 2, existen todavía marcadas diferencias entre las capacidades educativas en Baja California *versus* el Sur de California. Es decir, hay diferencias clave en material de oferta educativo que podría alimentar y potenciar a la industria, ya que mientras en Baja California se ha priorizado la formación de jóvenes en nivel de licenciatura (con un 32% en el área tecnológica), sobre la formación del técnico superior universitario y egresados de maestría. Mientras tanto, en el Sur de California es todo lo opuesto, ya que destacan la formación del Técnico Superior Universitario y egresados de Maestría; es decir, en ese lado de la frontera se promueve un mayor grado de especialización. Recuérdese que la comparación está hecha sobre dos estructuras político-administrativas diferentes, pero que en conjunto representan cantidades similares de población en un lado y otro de la frontera. Desde 2013, ya los actores de las instituciones de educación superior de ambos lados de la frontera han expresado de forma reiterada la necesidad de avanzar en un mayor grado de cooperación entre las instituciones de educación superior para mejorar las capacidades profesionales y tecnológicas de la mega-región, sin embargo la falta de una estructura institucional que ejerza la gobernanza de los procesos de desarrollo educativo e innovación sigue siendo el eslabón faltante para potenciar un proceso como el antes mencionado.

Tabla 2. Egresados de Educación Media Superior y Superior en Baja California y Sur de California en 2020.

Nivel Educativo /Campo de formación	Baja California Egresados	Sur de California Egresados	Total Egresados CALI-BAJA
Técnico Superior Universitario / Campo de formación	705 (5%) Ingeniería y Tecnología (44%) Ciencias Sociales y Administrativas (33%)	16.505 (95%) Educación y Humanidades (46%) Ciencias Sociales y Administrativas (25%)	17.210
Licenciatura / Campo de formación	20.955 (39%) Ingeniería y Tecnología (32%) Ciencias Sociales y Administrativas (29%)	32.350 (61%) Ciencias Sociales y Administrativas (31%) Educación y Humanidades (31%)	53.305
Maestría Campo de formación	1.774 (10%) Ciencias Sociales y Administrativas (48%) Educación y Humanidades (19%)	15.642 (90%) Educación y Humanidades (45%) Ciencias Sociales y Administrativas (27%)	17.416
Total de Egresados	23.434 (27%)	64.497 (73%)	87.931

Fuente: elaboración propia con base en la Secretaría de Educación de Baja California (2020) y Data USA (2020), acceso el 10 de noviembre de 2023.



Con objeto de entender mejor la conformación de la mega - región analizada, es importante reconocer que las relaciones fronterizas entre México y los Estados Unidos han pasado por una serie de etapas que oscilan entre la cooperación y el conflicto. Existen mecanismos en el ámbito bilateral que permiten que ciertos tipos de cooperación se den de manera institucionalizada, como es en el marco de las Conversaciones de Alto Nivel¹² que se llevan entre México y Estados Unidos. Desafortunadamente, este tipo de mecanismos muestra que sigue faltando el componente transfronterizo para realmente avanzar en una gobernanza de la región transfronteriza en cuestión.

Sin embargo, y como ya se mencionó anteriormente, con el tiempo se han desarrollado otras formas de cooperación entre actores locales que involucra mecanismos no formales, como las reuniones de trabajo, la solicitud de atención de determinadas problemáticas (en ambos sentidos); la intervención conjunta para evitar demoras en los cruces (situación que se ha agravado); o se discuten proyectos necesarios que luego serán sometidos a los gobiernos estatales o federal.

Lo cierto es que entre una conformación de mega - región que hoy podemos decir que fue incorrectamente privatizada como una marca registrada, ya que no se trataba de una región que tuviese un dueño, ni ese dueño estaba dispuesto a invertir en la infraestructura necesaria para su desarrollo. Pero, lo cierto es que el concepto de mega - región Cali-Baja fue permeando entre los actores locales como un fenómeno de identidad regional, que no nace del corporativo que la registra, sino que se va conformando con anterioridad (véase Barajas, 1989), de la misma forma en cómo se fueron gestando las otras mega-regiones tales como *Ari-Son*, *North American Border plex* y *BINED*.

5. DISCUSIÓN

Las iniciativas regionales enfocadas al proceso de integración e innovación transfronteriza se inician hacia finales del siglo XX, con diversas iniciativas a lo largo de la frontera de México con los Estados Unidos, entre estos el impulso a un modelo privado con la creación de la mega-región Cali-Baja, que no está ni formalizada ni institucionalizada, como ya se explicó anteriormente. Situación un tanto diferente a la de las otras mega - regiones que surgen en 2012 como estructuras formalizadas (a partir de la participación de los gobiernos de Sonora y Arizona), pero semi-formalizadas en el caso de *North American Borderplex* y *BINED*.

Como se menciona en la introducción del artículo, los autores del mismo nos hemos concentrado en analizar de manera particular la formación y evolución de la mega - región Cali-Baja, incorporando en el análisis su etapa de corporativización, que si bien se visualizaba como una buena idea para quienes impulsaron la idea, al final dicha iniciativa mostró sus limitaciones y contradicciones, como tratar de privatizar un fenómeno de integración territorial, ya que sí existe un antecedente que dio pie a la conformación de las mega - regiones a la largo de la frontera México-Estados Unidos, fue por un lado el proceso de relocalización industrial de la década de los años de 1970-1980 y por el otro, la firma del TLCAN en la década de los años de 1990.

Por lo anterior, es necesario señalar que un antecedente de esta conformación territorial fueron los esfuerzos de cooperación transfronteriza en torno a temas de planificación regional, tal como el que impulsó el Comité de Oportunidades Regionales Binacionales (COBRO, *siglas en inglés*), que es un esquema transfronterizo que se encuentra dentro de la Asociación de Gobiernos de San Diego (SANDAG, 2004-2023).

Si bien es cierto, se puede observar que sectores como dispositivos médicos, electrónica, aeroespacial, automotriz, servicios técnicos y tecnológicos y fabricación avanzada, en su mayoría se localizan a lo largo de la frontera, tal y como lo señalan Wilson, Lee y Bezares (2015), uno de los principales retos que experimentan las diferentes mega - regiones, es la forma de conectar los clústeres establecidos del lado mexicano con los establecidos en los Estados Unidos; por ejemplo, en la mega región Cali-Baja, cada vez es más clara

12. El Diálogo Económico de Alto Nivel (DEAN) entre México y los Estados Unidos, es un mecanismo de cooperación institucionalizado inaugurado en 2013 y cuyo objetivo es "promover prioridades estratégicas económicas y comerciales centrales para fomentar el desarrollo económico regional y el crecimiento, la generación de empleos, la competitividad global y la disminución de la pobreza y las desigualdades" https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/668395/Marco_conceptual_DEAN_espa_ol.pdf, consultado el 20 de enero de 2024.



la existencia de una articulación entre el clúster de dispositivos médicos en el lado mexicano y el clúster de ciencias de la vida en el lado estadounidense, que actúan bajo un esquema de complementariedad, que es uno de los atributos que Jessop (2004) establece como características de los espacios transfronterizos, pero a la vez de asimetría, toda vez que las diferencias en el valor agregado que se produce en cada lado es altamente diferenciado, repercutiendo ello también en oportunidades diferenciadas de acceso a salarios mejor retribuidos.

Sin embargo, para lograr mejorar los términos de dicha articulación, Wilson, *et al.* (2015), sugieren que es necesario identificar a los actores claves que participan en la planificación regional, en la investigación económica (no solo consultores, sino desde la academia), en los organismos empresariales de distinta índole, ubicados en ambos lados de la frontera, y buscar que se encuentren suficientemente familiarizados entre sí y con el trabajo que hacen los otros actores, lo que nosotros llamaríamos la base para avanzar en la construcción de una gobernanza de la integración transfronteriza, como se sostiene en los diversos trabajos de la obra de Barajas, Wong y Oddone (2015).

Si recordamos que uno de los más importantes antecedentes de la construcción de la mega-región Cali-Baja fue impulsado por organismos como SDD, podemos coincidir con autores como Christensen y Rongerude (2004), en el sentido de que una de las principales aportaciones de esta organización fue la generación por primera vez de información sistemática y fundamentada en torno a problemas de importancia transfronteriza, que como ya se mencionó antes lograba poca atención por parte de los gobiernos centrales en Washington y Distrito Federal (ahora Ciudad de México).

Ya desde entonces, estos estudios de corte transfronterizo no solamente confirmaron la existencia de una región social, integrada y binacional¹³, sino que también significó un cambio en la forma en que se percibía la frontera entre México y Estados Unidos. Bajo este nuevo enfoque transfronterizo, fue posible generar un marco analítico para abordar otras temáticas de relevancia transfronteriza tales como: el agua, la energía, la atención médica, la manufactura y los puertos de entrada¹⁴.

6. CONCLUSIONES

Como era de esperar el proyecto corporativo Cali-Baja no pudo sustentarse ni desarrollarse más, primero porque la pretensión de corporativizar un bien público como es el territorio pronto mostró sus dificultades, y contradicciones, tales como promover una mega región como una marca y no como un territorio complejo, con actores multi-nivel, y con procesos cruzados con la integración económica como el crecimiento de la migración internacional, la lucha contra el contrabando de sustancias ilícitas, el crimen organizado y desde la perspectiva de los Estados Unidos la amenaza del terrorismo.

La experiencia rápidamente mostró que la región que surgió como Tijuana-San Diego, reconocida desde la década de los años de 1990 y apuntalada por el TLCAN habría sufrido una expansión importante, hasta avanzar hacia una configuración territorial mayor, que era la región Cali-Baja, cuyo desarrollo no se explica por la corporativización de la marca, sino por la existencia de procesos económicos globales en la que ha estado inmersa la región, pero también debido a la confluencia de una serie de factores institucionales y económicos que fortalecieron y ampliaron el espacio transfronterizo. Dichos factores fueron una localización estratégica del territorio fronterizo mexicano y norteamericano para el desarrollo de una industria global, con su primer antecedente en la década de 1970 del siglo XX de una política mexicana de industrialización fronteriza, ampliada y apoyada en el proceso de apertura de la economía mexicana en la década de 1980 y fortalecida en la década de los años de 1990 bajo la firma del TLCAN.

13. Llama la atención que los estudios de frontera de inicios del siglo XXI, manejaban como sinónimo el concepto binacional y transfronterizo, y más bien con reserva el tema transfronterizo el cual sufrió su principal desarrollo teórico a partir de estos años (Jessop, 2004).

14. No podría dejar de reconocerse la influencia que las políticas de cohesión territorial en la Unión Europea, apoyando el desarrollo de regiones transfronterizas tuvo en la literatura sobre mega-regiones y regiones y gobernanza transfronteriza (Passi, 1989).



Por otro lado, persistió por más de cuarenta años una política de contención salarial, bajo el supuesto de que el incremento de la productividad de los trabajadores generaría una convergencia entre los precios del trabajo entre México y los Estados Unidos, situación que no podía materializarse ante la ausencia de una inversión sustantiva no solo en la creación de infraestructura urbana, sino también de apoyo a la educación superior y su fortalecimiento, como ya se mencionó antes.

En este contexto, los esfuerzos para resolver los problemas del día a día de la integración económica creciente en este espacio que cada vez más fue desarrollando su carácter transfronterizo, estuvo apuntalado en diversos momentos por actores locales tanto del ámbito privado como de gobiernos locales. Este apuntalamiento llevó a generar diversas iniciativas, como ya se mostró a lo largo del trabajo, pero también generó sus propias inmovilidades, como el haberse etiquetado los esfuerzos de una mega región como un bien público, que rápidamente mostró sus limitaciones, pero mantuvo sus contradicciones.

Sin embargo, el tamaño de los problemas confrontados, así como la mezcla de los temas en la región que complejizaron su abordaje, la clara necesidad de desarrollar una gobernanza transfronteriza institucionalizada pronto rebasó la visión de los "corporativistas", pero mantuvo el sentido de una identidad que se fue construyendo desde antes de su corporativización, la región Cali-Baja.

Agradecimientos

Se agradece el apoyo de la Mtra. Claudia Esparza, Técnica – Académica, adscrita al Departamento de Estudios Sociales de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., en Tijuana, Baja California (México).

Financiación

El artículo es resultado del proyecto de investigación 39562 (EL COLEF-CIAD), "*La reconfiguración y nuevas funciones de Las fronteras del siglo XXI: entre la integración/ desintegración, desfronterización/ refronterización y cooperación/conflicto*", bajo el financiamiento del CONAHCYT, en la convocatoria Ciencia de Frontera (2021-2023).

Declaración responsable y conflicto de intereses

Las autoras se comprometen a comunicar cualquier conflicto de intereses existente o potencial con relación a la publicación de su artículo.

Contribuciones de los autores: 1. Minerva Celaya-Tentori: Discusión teórico – conceptual, Sistematización de la información, Análisis de los resultados, Escritura (revisión y edición) 2. María del Rosio Barajas-Escamilla: Metodología, Sistematización de la información, Análisis de los resultados, Escritura (revisión y edición) y Recursos.

REFERENCIAS

- Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana (2018). *Mapa de la Región Cali-Baja*. <http://www.startupstijuana.com/es/noticias/170/CaliBaja-una-mega-region-llena-de-oportunidades>.
- Barajas, R. (1989). Complejos Industriales en el sur de Estados Unidos y su relación con la distribución espacial y el crecimiento de los centros maquiladores en el norte de México. In B. González-Arechiga & R. Barajas-Escamilla (Coords.) *Las maquiladoras: Ajuste estructural y desarrollo regional* (pp. 67-104). Publicaciones de El Colegio de la Frontera Norte y Fundación Friedrich Ebert.
- Barajas, Escamilla, R., Almaraz, Alvarado, A., Carillo, Viveros, J., Hualde, Alfaro, A., & Rodríguez, C. (Coords.). (2004). *Industria maquiladora en México: perspectivas de aprendizaje tecnológico organizacional y escalamiento industrial*. El Colegio de la Frontera Norte.



- Barajas, R., & Almaraz, A. (2011). Normatividad y políticas de desarrollo económico en la frontera norte de México. In R. Barajas, A. Almaraz, M. Reyes & J. Pérez (Coords). *Desarrollo de la normatividad y las políticas públicas en la frontera norte de México en el siglo XX*. (pp. 57- 73). El Colegio de la Frontera Norte.
- Barajas, R. (2013). La interdependencia como una perspectiva teórica para entender el desarrollo de la región transfronteriza México – Estados Unidos. In R. Barajas & L. Aguilar (Coords.). *Interdependencia, Cooperación y Gobernanza en Regiones Transfronterizas* (pp. 33 – 76). El Colegio de la Frontera Norte.
- Barajas, R., Wong, P., & Oddone, N. (Coords) (2015). *Fronteras y procesos de integración regional. Estudios comparados entre América y Europa*. El Colegio de la Frontera Norte, Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo A.C. y Juan Pablos Editor.
- Batten, D. (1995). Network Cities: Creative Urban Agglomerations for the 21st Century. *Urban Studies*, 32(2), 313 – 327. <https://doi.org/10.1080/0042098950013103>
- Bernal-Meza, R. (2018). Globalización y regionalización en la economía política internacional contemporánea: aportes para nuevas teorizaciones sobre las regiones fronterizas. *Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 13(2), 13-37. <https://doi.org/10.18359/ries.3229>
- Boschma, R. (2005). Proximity and innovation. A critical assessment. *Regional Studies*, 39(1), 61-74. <https://doi.org/10.1080/0034340052000320887>
- Calibaja. (2011, 05 septiembre). *Cali Baja Bi National Mega – Region. Marketing Rules of Engagement*. <http://www.calibaja.net/cbdb/p/>
- Calibaja. (2011, 05 septiembre). *About the CaliBaja Mega-Region Initiative*. http://www.calibaja.net/cbdb/p/about_who.php
- Christensen, K., & Rongerude, J. (2004). The San Diego Dialogue: Reshaping the San Diego Region. *Working Paper, University of California, Institute of Urban and Regional Development (IURD), Berkeley, CA 1-24*. <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/39265/1/592865436.pdf>
- Clement, N. (1994). Local responses to globalization: New opportunities for the San Diego – Tijuana Region. *Estudios Fronterizos*, (33), 37–66. <https://doi.org/10.21670/ref.1994.33.a02>
- Contreras Delgado, C., París Pombo, M & Velasco Ortiz, L. (Coords) (2021). *Caravanas migrantes y desplazamientos colectivos en la frontera México-Estados Unidos*. Editorial El Colegio de la Frontera Norte.
- Data México Org. *Datos económicos de México*. (2023, 10 febrero). <https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/institution>.
- Data.usa.io. (2023, 10 de febrero) <https://www2.ed.gov/rschstat/landing.jhtml?src=ft>.
- DEITAC. [Tijuana EDC]. (2021, 06 y 18 marzo). *CaliBaja Innovation Ecosystem Opportunity*. [Video]. Youtube. <https://www.youtube.com/watch?v=3zAJHl92cVo>
- Díaz-Bautista, A. (2020, 18 de febrero). *Se incrementa la integración económica Tijuana–San Diego en 2020*. [Nota de prensa]. https://beyondbordersnews.com/es_MX/se-incrementa-la-integracion-economica-tijuana-san-diego-en-2020-diaz-bautista/
- Doyle, J. (2014). The megaregion as product and spur of collaboration. *Carolina Planning Journal*, 39, 24-30.
- Dunning, J. H. (2000). *Regions, globalization, and the knowledge-Based Economy*. Oxford University Press. <https://doi.org/10.1093/0199250014.001.0001>
- Fawcett, J. (2005). The structure of contemporary nursing knowledge. In J. Fawcett *Contemporary nursing knowledge: Analysis and evaluation of nursing models and theories*, (pp. 1-48). F.A. Davis Co.
- Florida, R., Gulden, T., & Mellander, C. (2008). The rise of the mega-region. *Cambridge Journal of Regions, Economy and Society*, 1(3), 459–476. <http://dx.doi.org/10.1093/cjres/rsn018>
- Gottmann, J. (1961). Megalopolis. The urbanized northeastern seaboard of the United States. New York: The Twentieth Century Fund. *Progress in Human Geography*, 32(3), 441-444. <https://doi.org/10.1177/0309132508089>
- Hansen, N. (1985). *Border Region Development and Cooperation: Western Europe and the U.S.-Mexico Borderlands in Comparative Perspective*. El Paso: Center for Inter-American and Border Studies, University of Texas at El Paso.
- Hettne, B. (1994). The new regionalism: Implications for the development and peace. In B. Hettne & A. Onotai (Eds.) *The New Regionalism. Implication for Global Development and International Security*, (pp.1-45). World Institute for Development Economics Research.
- Hettne, B. (2003). The new regionalism revisited. In F. Söderbaum & T.M. Shaw (Eds.) *Theories of new regionalism: A Palgrave reader*, (pp. 22-42). Palgrave Macmillan. https://doi.org/10.1057/9781403938794_2



- Hettne, B., & Söderbaum, F. (2003). Regions in Comparative Perspective. In S. Breslin, C. W. Hughes, N. Phillips, & B. Rosamond (Eds.) *New Regionalism in the Global Political Economy: Theories and Cases*, (pp. 33–47). Routledge.
- Hurrell, A. (1995). Explaining the resurgence of regionalism in world politics. *Review of International Studies*, 21(4), 331-358. <https://www.jstor.org/stable/20097421>
- Hurrell, A. (1996). *Regionalism in world politics: Regional Organization and International Order*. Oxford University Press.
- INEGI (2021, 1 noviembre). <https://www.inegi.org.mx/temas/manufacturasesp/>
- Innes, J., Booher, D. & Di Vittorio, S. (2011). Strategies for megaregion governance: Collaborative dialogue, networks, and self- organization. *Journal of the American Planning Association*, 77(1), 55-67. <https://doi.org/10.1080/01944363.2011.533640>
- Jessop, B. (2001). The political economy of scale. In M. Perkman & Ngai-Ling Sum (Eds.), *Globalization, Regionalization and Cross Border Regions* (pp. 25-48). Palgrave Macmillan. https://doi.org/10.1057/9780230596092_2
- Jessop, B. (2002). Governance and Meta-governance: On Reflexivity, Requisite Variety, and Requisite Irony. In Henric P. Bang (Ed.) *Governance as Social and Political Communication* (pp.101-116). Manchester University Press.
- Jessop, B. (2004). La economía política de la escala y la construcción de las regiones transfronterizas. *Eure*, 30 (89), 25 - 41. <https://doi.org/10.4067/S0250-71612004008900002>
- Lee, E., & Wilson, C. (2015). *La Economía de la Frontera México-Estados Unidos en Transición*. Wilson Center, Mexico Institute y North American Research Partnership. <https://www.wilsoncenter.org/sites/default/files/media/documents/publication/Thought-Paper-RECF-in-Spanish.pdf>
- Legislatura de Texas. (2015,05 junio). *An economic development strategy for the rio south Texas bined mega region: A sustainable and cost-effective approach for controlling illegal immigration and insecurity on our southern border*. <https://capitol.texas.gov/tlodocs/84R/handouts/C0402016042609001/46889198-d297-4705-a283-1e25e4af8a53.PDF>
- López, C., Plascencia, I., & Alcalá, Ma. (2015). Ecosistema de Innovación Binacional en el Noroeste de México: Caso de Estudio Baja California – California. *XVI Congreso Latino – Iberoamericano de Gestión da Tecnología*. Brasil.
- Luhn (2009). *Cali Baja Bi-National Mega-Region Global Competitiveness Strategy*. San Diego Regional EDC.
- Lundvall, B.Å. (2007). *Innovation System Research–Where it came from and where it might go*. Globelics Working Paper Series, 2007-01, Aalborg University. 978-87-92923-00-4
- Makkonen, T., Williams, A.M., Weidenfeld, A., & Kaisto, V. (2018). Cross-border knowledge transfer and innovation in the European neighborhood: Tourism cooperation at the Finnish-Russian border. *Tourism management*, 68, 140-151. <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2018.03.008>
- Makkonen, T., Williams, T., & Weidenfeld, A. (2017). Cross-Border Regional Innovation System Integration: An Analytical Framework. *Tijdschrift voor Economische en Sociale Geografie*, 108(6), 805-820. <https://doi.org/10.1111/tesg.12223>
- Maricopa Association of Governments. (2024, 24 febrero). *Ari-Son Council*. <https://azmag.gov/Programs/Economic-Development/Ari-Son-Council>
- Maskell, P., & Malmberg, A. (1997). Towards an explanation of regional specialization and industry agglomeration. *European Planning Studies*, 5(1), 25-41. <https://doi.org/10.1080/09654319708720382>
- MVEDA (2019). *A portrait of the Borderplex Community*. Mesilla Valley Economic Development. <https://www.nmborderplex.com/people/>
- Moodysson, J., & Jonsson, O. (2007). Knowledge Collaboration and Proximity The Spatial Organization of Biotech Innovation Projects. *European Urban and Regional Studies*, 14(2), 115-131. <https://doi.org/10.1177/09697764070755>
- OECD (2018). *The Rise of Megaregions: Delineating a new scale of economic geography*. *OECD Regional Development Papers*. <https://doi.org/10.1787/20737009>
- Passi, A. (1986). The institutionalization of regions: a theoretical framework for understanding the emergence of regions and the constitution of regional identity. *Fennia – International Journal of Geography*, 164(1), pp. 105 – 146. <https://doi.org/10.11143/9052>
- Pérez-Núñez, S. M., & Serrano-Santoyo, A. (2020). Multi-Actor Network Perspective: CaliBaja an emergent binational innovation ecosystem. *Technology Innovation Management Review*, 10(1), 5-15. <https://doi.org/10.22215/timreview/1320>
- Perkmann, M., & Sum, N. L. (2002). Globalization, regionalization and cross-border regions: scales, discourses and governance. In M. Perkman & Ngai-Ling Sum (Eds.) *Globalization, regionalization and cross-border regions* (pp. 3-21). Palgrave Macmillan. https://doi.org/10.1057/9780230596092_1
- Ross, C. (2009). Introduction. In C.L. Ross, (Ed.) *Megaregions: Planning for Global Competitiveness*. Island Press.



- SANDAG. (2004-2023). *The Committee on Binational Regional Opportunities (COBRO)*. <https://www.sandag.org/projects-and-programs/borders-and-interregional-collaboration>
- Secretaría de Economía. Gobierno de México. (2023, 01 noviembre) <https://www.economia.gob.mx/datamexico/es/profile/geo/baja-california-bc?redirect=true>
- Secretaria de Educación. Gobierno del Estado de Baja California. (2024, 10 noviembre). <https://www.educacionbc.edu.mx/publicaciones/estadisticas/>.
- Scott, J. (1999). European and North American Contexts for Cross-border Regionalism. *Regional Studies*, 33(7), 605-617. <https://doi.org/10.1080/00343409950078657>
- Scott, J. (2002). A networked space of meaning? Spatial politics as geostrategies of European integration, *Space & Polity*, 6(2), 147-167. <https://doi.org/10.1080/1356257022000003608>
- Scott, J. (2002). Baltic Sea regionalism, EU geopolitics and symbolic geographies of co-operation. *Journal of Baltic Studies*, 33, 137-155. <https://doi.org/10.1080/01629770200000021>
- Söderbaum, F., & Shawm T. (2003). *Theories of New Regionalism*. Palgrave Reader. <https://doi.org/10.1057/9781403938794>
- Torre, A. & Gilly, J. P. (2000). On the Analytical Dimension of Proximity Dynamics. *Regional Studies*, 34, 169-180. <https://doi.org/10.1080/00343400050006087>
- University of San Diego. (2022). *The Cali-Baja Regional Economy. Production, Employment, Trade & Investment*. Knauss, School of Business, University of San Diego.
- U.S. Economic Development Administration. (2021, 23 octubre). <https://www.eda.gov/about>
- Wilson, Ch., Lee, E., & Bezares, A. (2015). *Competitive Border Communities. Mapping and Developing U.S.-Mexico Transborder Industries*. North American Research Partnership, Research, Outreach and impact on global North America y Wilson Center, Mexico Institute.



ANEXOS

ANEXO 1.

Batería de preguntas - Grupo Focal.

1. ¿Cuáles serían las principales formas de cooperación formal e informal que se da entre los actores más representativos de la relación transfronteriza, destacando la dinámica y temporalidad de la cooperación en los temas de migración, seguridad transfronteriza, cooperación económica, intercambio educativo y científico, salud binacional, cooperación ambiental y acción social?
2. ¿Cuáles serían las principales fortalezas de la cooperación en el ámbito transfronterizo, a partir de su naturaleza, dinámica?
3. Por favor señale y comente sobre los principales obstáculos, conflictos y rezagos (marco institucional, marco regulatorio, recursos, etc.), que se perciben en la cooperación y gobernanza transfronteriza
4. ¿Cuáles son los principales mecanismos (formales e informales) de resolución de conflictos y de cooperación desde su ámbito de participación?
5. ¿Cuáles son las necesidades de fortalecimiento de las capacidades de los actores gubernamentales transfronterizos para hacer más eficiente los procesos de cooperación y resolución de conflictos?
6. ¿Cómo se podría aprovechar la sinergia entre diversidad de actores para potenciar la cooperación transfronteriza en su ámbito de participación?



ANEXO 2

Guion de entrevista semi-estructurada.

7. ¿Cuál ha sido el origen y duración de sus relaciones con organizaciones del otro lado de la frontera?
8. ¿Nos podría describir en que sector o rama se encuentran los distintos participantes en el proyecto de cooperación/interacción en la que participan?
9. ¿Podrían escribir brevemente como ha sido el proceso de cooperación con dichas organizaciones?
10. ¿Podría describir cuales han sido los principales resultados del proceso de cooperación, interacción o incluso resolución de conflictos en los que ha participado su contraparte?
11. ¿Considera que han existido esfuerzos conjuntos para generar coordinación en acciones o programas que benefician a ambos lados de la frontera? Si es así, ¿A qué tipo de mecanismos han recurrido (por ejemplo: normas sobre cooperación, acuerdos previos, mesas de discusión, acuerdos bilaterales)?
12. ¿Podría relatarnos algunas experiencias positivas relacionadas con la relación transfronteriza y la construcción de la mega-región?
13. ¿Para ustedes que desafíos y cuestiones críticas relacionadas con la cooperación, interacción y solución de problemas conjuntos considera que existe para verdaderamente construir una región transfronteriza (por ejemplo: Cali-Baja)?